

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome Nome **SCALERA STEFANO**  
Luogo e Data di nascita [REDACTED]  
Nazionalità **ITALIANA**  
Cellulare  
Telefono ufficio  
E-mail [REDACTED]

## ESPERIENZE LAVORATIVE

- 12/2023 – oggi** Vice Capo di Gabinetto del Ministro dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste
- 01/2023- 12/2023** Capo Dipartimento, Dipartimento delle politiche competitive, della qualità agroalimentare, della pesca e dell'ippica, Ministero dell'agricoltura, della sovranità alimentare e delle foreste
- Il Dipartimento esercita le competenze del Ministero nel settore della pesca, delle politiche di filiera, degli investimenti e incentivi nazionali e per l'economia circolare, della tutela e valorizzazione della qualità dei prodotti, dell'ippica, della comunicazione, del controllo degli enti vigilati dal Ministero, del personale ed esercita le attività di competenza del Ministero relative al Sistema informativo agricolo nazionale (SIAN)
- 02/2022 - 01/2023** Incarico di funzione dirigenziale di livello generale di consulenza studi e ricerca nell'ambito del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze
- Principali attività svolte:
- supportare l'attuazione del PNRR, per quanto di competenza del Dipartimento del tesoro, sia nella fase operativa sia nella definizione delle riforme previste dal Piano;
  - coordinare progetti o iniziative complesse che riguardano investimenti pubblici e privati e che richiedono l'interazione delle Direzioni e dei Servizi del Dipartimento del tesoro con altre Amministrazioni;
- 01/2021 – 12/2021** External Affairs Director della AS Roma S.p.A.
- 11/2019 – 12/2020** Vice Capo di Gabinetto del Ministro dell'economia e delle finanze.
- Principali attività svolte:
- Predisposizione dei pareri ed attività connesse con i lavori del CIPE, partecipazione alle riunioni del Comitato a supporto dell'Autorità politica

- Partecipazione ai lavori per la stesura del PNRR, identificazione di investimenti pubblici, per l'utilizzo dei fondi "a leva" o per lo sviluppo di iniziative in Partenariato Pubblico Privato nell'ambito delle 6 missioni
- Coordinamento dei pareri dei Dipartimenti del Tesoro e della Ragioneria Generale dello Stato relativamente ai principali provvedimenti relativi agli investimenti pubblici e privati di competenza dal Ministero delle Infrastrutture e del Ministero dello Sviluppo Economico
- Investimenti e politiche legate al Green New Deal Europeo
- Coordinamento delle attività per l'attuazione dei provvedimenti attuativi di norme di legge in particolare connessi con gli investimenti pubblici, i sistemi di garanzia, la Fondazione Human Technopole

06\2016 – 12\2020

#### Direttore Generale

Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con incarico di Consulenza, Studi e Ricerca

Principali attività svolte:

- Analisi di proposte normative o di intervento pubblico nell'economia, aventi effetti - anche indiretti - di finanza pubblica
- Investimenti pubblici e privati, sistemi di garanzia, innovazione, contabilità di Stato, PPP
- Valorizzazione immobili pubblici, efficienza energetica, sistemi di assicurazione per rischi catastofali
- E-procurement e PMI

09\2014 – 07\2018

#### Consigliere del Ministro dell'Economia e delle Finanze

Attrazione gli investimenti esteri in Italia e sviluppo delle relazioni con gli investitori internazionali

Componente del Gruppo di lavoro informale "Fondi Sovrani", presso il Ministero degli Affari Esteri e del Comitato Investimenti Esteri

Principali dossier trattati:

- Componente del "Tavolo di lavoro sulla clausola investimenti" presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri e Coordinatore nazionale degli investimenti presso la Commissione Europea
- "Finanza per la crescita": misure a favore del venture capital, fondo centrale di garanzia, riforma dei confidi, credito diretto all'economia, *covered bond*, PMI Innovative, ABS, Imprese familiari, piattaforme di finanziamento BEI e CDP, PIR, finanza d'impatto, Fintech e Life Science
- Strategie per lo sviluppo del settore immobiliare pubblico privato: rilancio di INVIMIT SGR SpA
- Attività del gruppo BEI in Italia verso imprese (PMI E Mid Cap) e PA (Investimenti)

#### SPERIENZE LAVORATIVE PRECEDENTI

11\ 2014 – 06\2016

#### Direttore Generale

Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Direttore del Servizio Studi dipartimentale

- Ricerca economica e analisi metodologica in materia di finanza pubblica e di impatto delle politiche di bilancio
- Verifica del raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica

- Tra le analisi elaborate: efficacia della Legge Sabatini e sulla necessità dell'Analisi Costi Benefici per i progetti di investimento pubblici
- 10\2011- 08\2014**      **Direttore dell' Agenzia del Demanio**
- Riavviato il progetto ValorePaese: valorizzazione degli immobili dello Stato e degli altri enti della PA
  - Promozione della vendita di immobili non utilizzabili a fini istituzionali dallo Stato e attuazione del Primo Piano di dismissioni anche degli immobili degli EE.TT
  - Avvio del progetto di geo-localizzazione degli immobili pubblici
  - Coordinatore del gruppo di lavoro orizzontale per la revisione della spesa sugli immobili per conto del Commissario alla spending review
  - Collaborazione con il MOF della Repubblica Ellenica per la definizione di un Piano per la privatizzazione degli immobili dello Stato
- 07\2008 – 10\2011**      **Direttore Generale**
- Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro – Responsabile della Direzione VIII
  - Realizzazione della banca dati per il censimento del patrimonio pubblico
  - Avvio del censimento di immobili e concessioni finalizzato alla gestione e valorizzazione degli attivi.
  - Sviluppo della normativa a supporto della valorizzazione del patrimonio pubblico tramite INVIMIT SGR S.p.A.
  - Supporto al Ministero delle infrastrutture per il progetto del *social housing*, da realizzarsi attraverso fondi immobiliari.
- 01\2008 – 07\2008**      **Segretario Generale**  
Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture
- Riorganizzazione dell'Autorità e predisposizione della Relazione al Parlamento
- 01\2005 – 12\2007**      **Responsabile della Segreteria Tecnica del Ministro dell'Economia e delle Finanze**
- Supporto tecnico decisionale ai Ministri dell'Economia e delle Finanze in due diversi Governi, in particolare per la riduzione del debito pubblico, l'analisi della spesa, l'introduzione di normative di settore, il post trading, per favorire la capitalizzazione delle PMI localizzate nelle aree sotto utilizzate del Mezzogiorno
  - Partecipazione, in qualità di esperto nelle materie di debito pubblico, tesoreria e contabilità nazionale, al progetto di gemellaggio con la Bulgaria.
- 11\2000 – 12\2004**      **Dirigente**  
Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro - Direzione II – Ufficio II  
Responsabile dell'Ufficio competente a definire la strategia di indebitamento in euro del Tesoro.
- 11\1999 – 10\2000**      **Dirigente, esperto in economia internazionale**  
Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento degli affari economici
- Studio e analisi degli andamenti di finanza pubblica e della situazione congiunturale dell'economia
  - Introduzione dell'ISEE, reddito minimo d'inserimento, aste UMTS, rapporti con il settore finanziario

- 10\1994 – 10\1999**      **Funzionario**  
Ministero del Tesoro, bilancio e programmazione economica – Direzione Generale del Tesoro, Servizio I, Ufficio III
- Predisposizione degli scenari di riferimento per le scelte d'emissione
  - Analisi delle tecniche d'emissione e studio di nuovi strumenti d'indebitamento
  - Regolamentazione e monitoraggio del mercato secondario dei titoli di Stato
  - Analisi della legislazione comunitaria in materia di fondi pensione
  - Collaborazione nella redazione del Testo Unico della Finanza (D. Lgs 24 febbraio 1998, n. 58) ed al recepimento della Finality Directive
- 03\1988-10\1994**      **Impiegato**  
Ministero del Tesoro, Direzione Generale del Tesoro
- Studio, analisi e ricerca per l'analisi dei problemi economico-finanziari relativi al funzionamento e alla regolamentazione dei mercati finanziari
- 02\1987 – 03\1998**      **Impiegato**  
Banca Popolare di Bergamo
- Addetto alla Segreteria fidi
  - Funzioni di cassa
- 09\1985 – 12\1986**      **Capo del Nucleo Amministrativo presso il CCS di Acquisanta**  
Sottotenente di Complemento dell'Aeronautica Militare

## INCARICHI

02\2019 – oggi	Membro del Comitato Scientifico Consultivo di Piccola Industria, Confindustria
01\2019 – oggi	Membro del Comitato Consultivo dell'Associazione "MPM Alumni"
07\2017 - 04\2020	Consigliere di amministrazione di Difesa Servizi S.p.A
10\2015 – 09\2021	EIB - Alternate Board Member
02\2015 – 02\2021	Membro del CdA del promotore pubblico Tunnel Euralpin Lyon Turin (TELT) <i>Alternate member</i> del Board of Directors della Banca Europea degli Investimenti
2013-2019	Componente del Bureau of the Committee of Housing and Land Management - United Nations Economic Commission for Europe (UNECE)
04\2017 – 11\2018	Presidente di Dea Capital Real Estate SGR S.p.A. (per conto INPS)
06\2015 – 03\2017	Consigliere della Investimenti Immobiliari Italiani S.g.r. S.p.A. (Invimit SGR)
05\2011 – 10\2011	Coordinatore del Collateral Working Group, gruppo informale dell'Eurogroup Working Group, sul tema delle privatizzazioni in Grecia
2010	Conferimento dell'onorificenza di Cavaliere Ufficiale dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana" – (n- 6154 serie V - S.O. n. 188 alla G.U. del 13 agosto 2010)
07\2009 – 10\2011	Gruppo di lavoro nell'ambito del Piano nazionale di edilizia abitativa
09\2008 – 10\2011	Componente del Comitato di Gestione dell'Agenzia del Demanio
05\2007 – 12\2007	Consigliere di Amministrazione delle Ferrovie dello Stato e Presidente del Comitato Compensi della stessa società
10\2006 – 12\2007	Membro della "Commissione permanente per l'innovazione tecnologica nelle Regioni ed Enti Locali", istituita ai sensi dell'articolo 14, comma 3-bis del Codice dell'amministrazione digitale
2004	Membro, per il Ministero dell'Economia e delle Finanze, nel gruppo di lavoro presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri per gli approfondimenti relativi all'attuazione della L. 17 maggio 1999, n. 144 art. 71, comma 6 (Trasformazione in titoli del trattamento di fine rapporto)
02\2001 – 07\2005	Consigliere di amministrazione della Consip. Da maggio 2002 Vice Presidente. Delegato dal consiglio di presiedere una commissione per definire i criteri di nomina delle Commissioni di giudicazione utilizzate dalla CONSIP S.p.A. per l'acquisto di beni e servizi per la Pubblica Amministrazione
02\2003 – 07\2003	Membro del Consiglio Superiore della Banca d'Italia
2002	Membro, per il Ministero dell'Economia, del "Comitato per lo sviluppo della larga banda" in Italia
2000	Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana"



1999	Componente del “Gruppo di progetto” incaricato dal Ministro del Tesoro di elaborare un documento di indirizzo per fissare gli obiettivi di un sistema informativo integrato funzionale alle esigenze di controllo della finanza pubblica.
1997 - 2000	Componente del “Gruppo di lavoro” per l’affidamento del servizio di gestione accentrata di cui all’articolo 90 del Testo Unico della Finanza.
1994 - 2000	Membro del <i>Treasury advisor board</i> del Mediocredito Centrale
1994	Partecipazione al Comitato Mercati Finanziari presso l’OCSE
1992 – 1994	Membro del gruppo di lavoro presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri sui temi della previdenza obbligatoria e complementare
	Membro del Collegio Sindacale della INSUD S.p.A.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

11 2009	Best In Class Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
11 1999	Istituto di Studi Europei “Alcide De Gasperi “ Tesi: “ <i>I canali di ripartizione dei rischi connessi agli shock macroeconomici nell’area Euro. Raffronto con il caso degli Stati Uniti e del Canada</i> ”, relatore prof. Domenico Da Empoli, disciplina economia del Mercato Unico Diploma in Studi Europei
05 1998	US Information Agency – U.S. Department of State Periodo di studio e di lavoro negli Stati Uniti, per l’approfondimento della conoscenza del funzionamento del bilancio pubblico a livello federale e statale e del sistema pensionistico negli Stati Uniti
05 1997	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Corso di economia pubblica
10 1996	Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Corso sull’analisi della convenienza dei progetti d’investimento pubblico
07 1993	Laurea in Economia e Commercio- Università degli Studi di Roma “La Sapienza” Tesi:” La politica di gestione del debito pubblico: prospettive di rientro”; relatore prof. Mario Tiberi, professore di Politica Economica presso l’Università degli Studi di Roma “La Sapienza”
07 1985	Diploma di ragioneria e tecnica commerciale Istituto tecnico commerciale “Gioberti” Votazione 60/60

## ATTIVITÀ DIDATTICA E DI RICERCA

2016 – oggi	<i>Adjunt</i> Professor LUISS
2014 - 2018	Componente del Comitato scientifico del Master EREF – Executive Real Estate Finance

- 2009 Incarico di insegnamento nell'ambito del 9° Corso di formazione dirigenziale MEF-RGS, Modulo IV: "L'analisi dei conti pubblici e il federalismo fiscale"; tema delle lezioni: "La gestione del debito pubblico, teoria e pratica".
- 2004 Docenza al corso di riqualificazione del personale del Dipartimento del Tesoro, Ministero dell'economia e delle Finanze
- 2003- 2004 Coordinatore tecnico-scientifico dei progetti di ricerca svolti in collaborazione con diverse Università italiane, relativi a
- "Ottimizzazione del debito pubblico" - Università degli studi di Padova
  - "Aspetti concorrenziali ed efficienza del mercato secondario dei titoli di stato" - Università di Roma Tor Vergata
  - "Struttura dei mercati, liquidità ed impatto sul costo del debito" (Università degli studi di Milano).
  - Avvio del progetto sul tema "La scelta degli strumenti di finanziamento del debito pubblico nell'era del Trattato di Maastricht e del Patto di Stabilità e crescita: analisi normativa, scenari macroeconomici, analisi del rischio – rendimento dei titoli, metodi di simulazione e modelli per la scelta ottima delle emissioni"
- 2002 - 2007 Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"  
Seminari sulla gestione dell'attivo e del passivo dello Stato (A&L)
- 2000 Attività di *referee* per la "Rivista di politica economica"
- 1998 Docenza per il 1° anno del corso di dottorato "Istituzioni e mercati finanziari" Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
- 1997 – 2005 Docenza nei seminari in materia di mercati finanziari e politica di indebitamento Ministero dell'Economia e delle Finanze
- 1996 - 1997 Partecipazione al progetto strategico CNR 96-97 sulle politiche di rientro del debito pubblico e loro impatti macroeconomici

## **PUBBLICAZIONI**

- 2017 Fabrizio Pagani e Stefano Scalera, "*Istruzioni per la metamorfosi digitale*", Formiche n.129
- Enrico Cestari e Stefano Scalera (a cura di), "*Crescere con lo Sport - Idee e opportunità per la riqualificazione urbana attraverso gli impianti sportivi*" (Scalera è autore di due contributi nel testo), LUISS University Press
- S.Scalera e F. Di Blasio, "*La foresta pietrificata (I): sbloccare la PA: deficit e spesa, riforma del processo di attivazione e valorizzazione dell'Unità di progetto*"
- Contributo al libro "*Infrastrutture: verso una nuova cultura di progetto Come tornare a crescere nelle infrastrutture con investimenti pubblici e privati*", a cura di Enrico Cestari e Federico Merola, LUISS University Press
- 2014 Prefazione al libro "*La gestione del patrimonio immobiliare pubblico*" a cura di Remo della Longa e Giacomo De Laurentis, Bancaria Editrice, con il titolo "*Creare valore: il patrimonio pubblico*"
- Stefano Scalera, "*La valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico mediante l'istituto della concessione: alcune best practice*", Il Capitale Sociale – Una risorsa per la crescita economica, Politecnico di Milano
- 2012 Stefano Scalera, Riccardo Pacini 07 December 2012 "*On the way to implementing a European Redemption Fund: Creating the right incentives for Eurozone countries' structural reforms*"

- 2009 S. Scalera, “*Fondi, SIQ, e strumenti finanziari innovativi per lo sviluppo di una nuova politica di housing in Italia*” in “*Capital Market e Real Estate*”, a cura di Riccardo Delli Santi e Stefano Mantella, Egea
- S. Scalera e L. Ricci, “*L'introduzione delle società di investimento immobiliari quotate*” in “*Capital Market e Real Estate*”, a cura di Riccardo Delli Santi e Stefano Mantella, Egea
- 2006 G. Piga e S. Scalera: “*Euro Public Debt Management in “Monetary Policy and Institutions, Essays in memory of Mario Arcelli”*”, Luiss University Press, Settembre 2006
- 2004 S. Scalera et altri “*Broadening the approach for Italian Debt Management*” in “*Public debt*”, Banca d'Italia, Research Department, Public Finance Workshop
- S. Scalera et altri “*Optimal strategies for the issuance of Public Debt Securities*” in “*International Journal of Theoretical and Applied Finance*”, Volume 7, Number 7, November 2004
- S. Scalera: “*I compiti e le attività del gestore del debito pubblico: alcuni spunti di riflessione*” in “*Intermediari e Mercati Finanziari*” a cura di Giorgio di Giorgio e Carmine Di Noia, Il Mulino, Bologna 2004
- 2003 S. Scalera e D. Iacovoni “*Il nuovo BTP indicizzato all'inflazione dell'area euro*” in Newsletter Mefop n. 15
- S. Scalera e S. Ceccacci “*Foreign Investors and Italian Bonds*” in *International Finance & Treasury*, Vol. 29, No. 17
- 1997 L. Pecchi e S. Scalera, “*La gestione del debito pubblico verso Maastricht per i paesi high yielders*” in “*Rivista italiana degli economisti*” 1997/1
- S. Scalera: “*Mercati secondari dei titoli di Stato*” in “*Guida al mercato dei titoli di Stato*”, Istituto e Zecca dello Stato
- 1994 e 1996

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	Italiana
ALTRE LINGUE	
Inglese	Conoscenza professionale
Francese	Conoscenza professionale
COMPETENZE INFORMATICHE	Ottima conoscenza dei programmi Office (European Computer Driving Licence conseguita nel 2003)
ABILITAZIONI PROFESSIONALI	Iscrizione all'albo dei revisori dei conti in data 25 novembre 1999
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Gestisco con facilità i rapporti interpersonali e interagisco attivamente nei lavori di gruppo



CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Ho ottime capacità di *problem solving* e di organizzazione delle attività lavorative e iniziative complesse, nell'ottica di raggiungere gli obiettivi fissati, nei tempi fissati, attuando gli opportuni controlli e i necessari aggiustamenti durante l'esecuzione del lavoro.

Riesco ad affrontare e risolvere tempestivamente le situazioni problematiche (ricorrenti o improvvise) che incontro nello svolgimento delle attività, identificando soluzioni valide e coerenti con il contesto. Capacità di sintesi critica.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Roma,

18/7/2024



DICHIARAZIONE DI VERIDICITÀ

Il sottoscritto Stefano Scalera, a conoscenza delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del decreto del Presidente della Repubblica 28 dicembre 2000, n. 45 e s.m.i., dichiara ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR n. 445/2000, di essere in possesso delle qualifiche e dei titoli posseduti ed indicati nel presente curriculum vitae.

Roma,

18/7/2024



