

Laurea in giurisprudenza presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

**Cariche:**

- membro del consiglio direttivo di Assobenefit;
- membro del consiglio direttivo dell'Associazione Fuori Quota;
- membro del consiglio di amministrazione della Fondazione Luigi Rovati;
- membro del consiglio di amministrazione di Fondazione Donors Italia (Fondazione Italia Sociale);
- membro del consiglio di amministrazione di PlusValue Italy s.r.l.

**Settori di competenza:**

Si occupa principalmente di *real estate*, seguendo SGR, fondi immobiliari, investitori istituzionali e fondazioni nell'acquisizione e dismissione di immobili abitativi, uffici, siti industriali, centri commerciali, strutture ricettive e di *social housing*, e nelle operazioni straordinarie legate all'attività immobiliare: sostituzione di SGR, fusione tra fondi ecc., diritto societario e *non profit*.

Come docente della Scuola di Notariato della Lombardia ha trattato di diritto degli enti non profit. E' autrice di contributi scientifici in materia societaria, immobiliare, di enti non profit e società benefit.

È stata docente al Master di specializzazione in materia di Management degli Enti non profit, a cura del Sole 24 Ore.

Ha collaborato con Vita.

E' docente al corso giuristi di impresa dell'Università Bocconi.

E' docente al MBA di RCS Academy.

Ha partecipato in qualità di relatore a numerosi convegni, tavole rotonde, corsi di formazione per il Consiglio notarile di Milano, il Consiglio nazionale del notariato, l'Ordine dei dottori commercialisti e revisori contabili di Milano, il Sole 24 Ore e l'Associazione sindacale dei notai della Lombardia, Federnotai, Paradigma ecc.

Ha collaborato in qualità di consulente con la senatrice Annamaria Parente, relatrice al Senato del Codice del terzo settore e della legge sul "Dopo di noi", per i testi legislativi.

E' stata direttore di Federnotizie, organo ufficiale dell'Associazione sindacale notarile.

E' autrice di numerose pubblicazioni (monografie, saggi, articoli, note per riviste giuridiche italiane), tra le quali:

**in materia societaria**

"Clausole di gradimento" (in Notariato, 1997), "Riduzione del capitale per perdite" (in Notariato, 1998), "Commentario sulla Riforma delle società dell'Università Bocconi di Milano" (art. 2479 c.c., UTET), "I nuovi modelli statutarî di società per azioni e a responsabilità limitata" (Ipsos, 2003), "La riforma delle società. Aspetti applicativi" (UTET, 2004), "Il microcredito dal terzo

mondo sbarca in occidente” (in Giudizio Universale, n. 29), Atti del convegno “Microcredito e imprenditoria nel nord e nel sud del mondo” tenutosi a Milano il 5 novembre 2005 (in Politeia – rivista di etica e scelte pubbliche – anno XXI, N. 80 – 2005), “La trascrizione della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto” (in Federnotizie, anno 2016); “La trasformazione di cooperativa in impresa sociale” (in Federnotizie, n. 4 luglio 2014), “Società benefit e imprese sociali: doppio binario?” - Vita 12 aprile 2016, “Costituire una società benefit o diventare una società benefit”, “Il beneficio comune”; “La governance” in Società benefit, Dossier Diritto plusplus 24 – Gruppo 24, Sole 24 ore - maggio 2017; “Le società e il diritto internazionale europeo” in Formulario Notarile Commentato, diretto da Marco Avagliano, a cura di Gaetano Petrelli, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, 2019.

#### **in materia real estate**

“La soggettività dei fondi comuni di investimento immobiliare: evoluzione giurisprudenziale e riflessi operativi” (in Federnotizie, n. 4 luglio 2014);

#### **in materia non profit:**

“La nuova disciplina del terzo settore: clausole statutarie” (in Notariato, maggio 1998); “Convegno sulla riforma del non profit” (in Federnotizie, n.2 gennaio 2010); “Gli enti non profit e le imposte indirette” (in Federnotizie, n.3 maggio 2010); “Statuti di onlus” (in Federnotizie, n. 5 settembre 2010), “Ancora due statuti di fondazione” (in Federnotizie, n. 6 novembre 2010), “L’onere testamentario come strumento per realizzare finalità sociali” (in Federnotizie, n. 5 settembre 2011), “Le trasformazioni eterogenee” (in Federnotizie, 2009), “Il 5 per mille: gli aiuti al no profit hanno un limite” (in Giudizio Universale, n. 25), Il non profit «produttivo» cerca la via del rilancio” (in Il focus del Sole 24 ore - 8 marzo 2017), “Filantropia in Italia: gli strumenti giuridici che non ci sono” in “Una Filantropia Nuova – Economia, diritto e filosofia per una società digitale collaborativa”, Libellula Edizioni - ottobre 2017; “ “Riforma del Terzo settore e Enti Culturali: cosa cambia?” in A&ES, ARTS+ECONOMICS, n°4 aprile 2019; Anche un Ets può costituire patrimoni per singoli affari”, in Sole 24 Ore, “norme & tributi” 19 giugno 2019; “Fusioni e scissioni tra fondazioni e associazioni riconosciute” (in riv. “Associazioni e sport”, n. 8/9 2020); “Società benefit e impresa sociale: competizione o sinergia?” (in “Tutte le imprese devono essere sociali. Profitto & impatto sociale: sostenibilità per il successo” di Giorgio Fiorentini, Franco Angeli Editore, 2021);

#### **in materia “dopo di noi”:**

“Famiglia – la legge del “dopo di noi” (in Il Sole 24 ore Instant e-book L’esperto risponde - 26 settembre 2016)

“Dopo di noi: l’attuazione della legge 112/16”, Maggioli Editori, ottobre 2021.

Si riportano i più recenti convegni in materia cui ha partecipato quale relatore:

“Lasciti testamentari e donazioni” convegno promosso da ODCEC di Milano - Scuola Di Alta Formazione Luigi Martino - Milano 16 febbraio 2016;

“Aspetti etici della gestione del non profit, peculiarità” - ODCEC di Milano - Milano, 20 settembre 2016;

“Trust, sussidiarietà e futuro” in “Dopo di noi e trust: quando sussidiarietà e universalità camminano insieme” convegno promosso dall’organizzazione di volontariato Mafalda e dalla cooperativa la Nuvola, Orzinuovi, 14 ottobre 2016;

“La legge sul <Dopo di noi>”, Fondazione Cariplo Milano, 24 ottobre 2016;

“La legge sul <Dopo di noi>”, Celebrazione 40 anni scuola media Vivaio - Milano, 7 novembre 2016;

“Le operazioni straordinarie tra enti non profit” convegno promosso da ODCEC di Milano - Scuola Di Alta Formazione Luigi Martino – Milano, 22 marzo 2017;

“Associazioni, fondazioni, riconoscimento della personalità giuridica” in “Aspetti d’interesse notarile della riforma del Terzo settore, alla luce dei decreti legislativi recanti il Codice del Terzo settore e la nuova disciplina dell’Impresa sociale” seminario organizzato da Jusweb srl in collaborazione con il Consiglio notarile dei distretti riuniti Viterbo e Rieti - Viterbo, 13 luglio 2017;

“La riforma che cambia il Terzo settore: novità, opportunità, criticità, questioni aperte” in // *salone della CSR e dell’innovazione sociale* promosso da Fondazione Sodalitas, Fondazione Allianz UMANAMENTE, Ciessevi Milano - Milano, 3 ottobre 2017;

“Gli aspetti giuridici della Riforma” in “La riforma del Terzo settore” convegno promosso da Università degli Studi di Bergamo, Centro Servizi Bottega del volontariato provincia di Bergamo e school of Management – Bergamo 6 ottobre 2017;

“Il riconoscimento della personalità giuridica e l’iscrizione al Registro unico nazionale del Terzo settore” in “La riforma del Terzo settore (Legge n. 106/2016 e decreti attuativi) evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 25 ottobre 2017 -Roma, 8 novembre 2017;

“La Riforma del Terzo Settore: aspetti civilistici” in “Dalla proprietà al Terzo Settore attraverso le nuove frontiere digitali” convegno promosso dal Consiglio notarile di Bergamo – Bergamo 17 novembre 2017;

“La filantropia: tra obiettivi specifici e bisogni vecchi e nuovi delle comunità” in “Facciamo la Riforma insieme”, promosso Forum del terzo settore di Milano, Ciessevi - Milano, 4 dicembre 2017;

“Gli strumenti giuridici dell’economia sociale: impresa sociale, cooperative sociali, società benefit, SIAVS, gli strumenti di finanzia sociale” docenza in Corso di Perfezionamento Giuristi di Impresa, Università Bocconi, Milano 8 febbraio 2018;

“Le associazioni e le fondazioni, la personalità giuridica e il nuovo registro” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 23 marzo 2018.

“Fusione e scissione: casi pratici”, docenza in Corso di Perfezionamento, Università Bocconi, Milano 3 maggio 2018;

“La Riforma del terzo settore: lo stato dell’arte” in Convegno Annuale di aggiornamento, promosso dall’associazione “il Trust in Italia”, Napoli 10 maggio 2018;

“Impresa sociale: vecchia chimera o nuova era” - XI edizione del Festival del Fundraising, Lazise (VR), 17 maggio 2018;

“La governance negli Enti del Terzo settore”, convegno promosso da Dynamo Academy Impresa sociale srl, Milano, 24 maggio 2018;

“Fondazioni”, convegno promosso dall’ordine dei dottori commercialisti, Milano, 6 giugno 2018;

“Donazione in vita o lascito testamentario: strumenti di pianificazione filantropica a confronto” - Philanthropy Focus organizzato da AIFO Advisory, Milano, 10 luglio 2018;

“Associazioni e Fondazioni culturali: perché diventare Enti di Terzo settore; adeguamenti statutari e regime transitorio” in “Le imprese e gli istituti culturali: un fronte comune verso una public social responsibility”, promosso da AICI, Roma, 17 ottobre 2018;

“Definizioni e rilevanza della riforma - Gli enti del libro primo e il registro unico”, in “LA RIFORMA DEL TERZO SETTORE” promosso dal Comitato notarile interregionale Piemonte e Valle d’ Aosta, Torino, 26 ottobre 2018.

“Cenerentola e la riforma del Terzo settore” Conviviale Soroptimist - Como, 7 novembre 2018;

“La disciplina civilistica ed il riconoscimento della personalità giuridica” in Corso di alta formazione “La riforma del Terzo settore. Novità, problemi e percorsi di attuazione.2° edizione” promosso da Scuola Superiore Sant’Anna, dalla Fondazione Profit Non Profit e dal Centro servizi per il volontariato Toscana, Pisa 24 novembre 2018;

“La struttura, la gestione e la governance delle “casseforti” di famiglia: la consapevolezza e la continuità generazionale” in “veicoli di governance e pianificazione successoria nel passaggio generazionale” promosso da Studio Legale Withers, Milano, 27 novembre 2018;

“Quali scenari per l’impresa sociale? Nuove sfide e opportunità” evento promosso da Ribes - rete italiana benessere e salute e Fondazione Fits, Milano, 29 gennaio 2019;

“Il Codice del Terzo settore: limiti e opportunità” in “Pubblico e privato: agenda per una trasformazione economico-politica” promosso da Banca Prossima, Fondazione Fits, Milano notai e Plusvalue, Milano 12 febbraio 2019;

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 28 febbraio 2019;

“La disciplina delle associazioni del Terzo Settore: regole di governance e profili statutari” in “Governance, adeguamenti statutari e operazioni straordinarie evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 14 marzo 2019.

“Le scissioni (casi)”, docenza in Corso di Perfezionamento, Università Bocconi, Milano 3 maggio 2018;

“Adeguamenti statutari e regime transitorio” in Gli Enti del Terzo Settore tra teoria e prassi, Pavia, 5 aprile 2019;

“Modulo: Scelta e costituzione del veicolo filantropico” in Filantropia Strategica VIII Edizione, Milano 12 aprile 2019;

“La nuova Riforma del Terzo Settore: cosa cambia per le organizzazioni associative e le fondazioni del Settore Cultura?” Grand Art organizzato da Ente Fiera Promoberg, Milano 6 ottobre 2019;

“Corporate governance & other stories “, Giornata Nazionale delle Società benefit, promosso da Assobenefit, Firenze, 29 novembre 2019;

Co-progettazione e “dopo di noi”: aspetti giuridici ed esperienze dal territorio”, seminario di studio promosso da Università di Bologna, Forlì, 19 novembre 2019;

“Pianificazione patrimoniale e filantropia” in “Wealth management”, evento di formazione promosso da Paradigma spa, Milano 3 dicembre 2019

“Società Benefit: beneficio comune, corporate governance e clausole statutarie” in “La Società Benefit: peculiarità e criticità di alcuni aspetti” promosso da Fondazione Commercialisti ODCEC di Milano, Milano, 3 febbraio 2020.

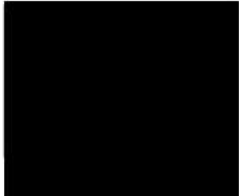

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Ciessevi Milano), Milano, 20 febbraio 2020.

“La riforma del Terzo Settore, l’emergenza e le norme a regime” in “Profili giuridici ed operativi d’interesse notarile nella legislazione d’emergenza COVID 19” webinar promosso da Formazione Webtv di Jusweb srl, 23 luglio 2020

“I lasciti solidali in Italia: dati e opportunità future”, webinar promosso da Fondazione Italia Sociale, 15 settembre 2020.

“La disciplina delle associazioni e fondazioni del Terzo Settore: regole di governance e profili statutari” in “Adeguamenti statutari per l’accesso al Terzo Settore”, evento di formazione on line promosso da Paradigma, 27 gennaio 2021.

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Csv Milano), Milano, 18 febbraio 2021.



“il nuovo ruolo dei notai” in “La personalità giuridica degli enti nel RUNTS- Il punto in prossimità dell’attivazione del Registro Unico Nazionale del Terzo settore” evento on line promosso da Consiglio Notarile di Milano, Forum del Terzo settore Lombardia, CSVnet Lombardia, 20 aprile 2021.

“Gli enti del Terzo settore, il Registro Unico Nazionale del Terzo Settore e la nuova procedura per il riconoscimento della personalità giuridica” evento on line promosso dal Consiglio Notarile di Cuneo, 27 aprile 2021.

“La nuova impresa sociale. Inquadramento civilistico” in “Dagli enc agli ets: un percorso di conoscenza per una scelta ponderata”, evento di formazione on line promosso da Fondazione Dottori Commercialisti il 10 giugno 2021.

“Sostenibilità dei progetti, anche attraverso nuovi strumenti” in PERCORSO FORMATIVO SUL DOPO DI NO, evento di formazione on line promosso da ATS Val Padana 19 gennaio 2022 e 31 gennaio 2022;

“Donor-Advised Fund: lo strumento nuovo” in “F-TALKS per una filantropia intelligente”, evento on line promosso da “Fondazione Italia Sociale e Class editori”, 20 gennaio 2022;

“Le Imprese Sociali” in Master “Dirigere una organizzazione non profit” promosso da Università del Volontariato e Fare non profit (Csv Milano), Milano, 17 febbraio 2022;

“Trust dopo di noi” in “Master Trust”, evento di formazione on line promosso da Consorzio Uniforma, 11 marzo 2022.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

